



รายงานผลการดำเนินงาน
รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
(ระหว่างเดือนตุลาคม 2564 – 30 มีนาคม 2565)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

สำนักปลัด
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

บทที่ 1

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 (3) และข้อ 30(5) ให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีนั้น กรอบระยะเวลาดังกล่าวให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลหนองสูงใต้

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที

เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่น เพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้ จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใด ควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้

4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหนองสูงได้ หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

3. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกองค้การบริหารส่วนตำบล ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหนองสูงใต้

บทที่ 2

แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่า มีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละกลยุทธ์ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นตอนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

2.1 องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 28 ให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ตามคำสั่งที่ 80/2563 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 และที่ 84/2563 ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ประกอบด้วย

1. นายวัฒนา	อินผิว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายพีระพล	อาจริชัย	ประธานสภา อบต.หนองสูงใต้	กรรมการ
3. นายไชยญา	สุวรรณไตรย์	สมาชิกสภา อบต.หนองสูงใต้ (ม.2)	กรรมการ
4. นายยุวราช	แสนโสม	สมาชิกสภา อบต.หนองสูงใต้ (ม.8)	กรรมการ
5. นายเชิดศักดิ์	อุคำ	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น (ม.7)	กรรมการ
6. นายเอกลักษณ์	คนหาญ	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น (ม.8)	กรรมการ
7. นางกรรณิกา	วังคะฮาด	ผู้อำนวยการ รพ.สต.โคกกกลาง	กรรมการ
8. นายศักดิ์เกษม	กุลวงค์	นักวิชาการพัฒนาชุมชนชำนาญการ	กรรมการ
9. นายรุ่งเพชร	พุทธเสน	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
10. นางยุพิน	สลางสิงห์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
11. นายสมัย	ทองใจ	ผู้ทรงคุณวุฒิ (ม.1)	กรรมการ
12. น.ส.ประไพพรรณ	แก้วคำไสย์	หัวหน้าสำนักงานปลัด	กรรมการ/เลขานุการ
13. นางประภาพร	เข็มพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ/ผ.เลขานุการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายก อบจ.หนองสูงได้ เพื่อดำเนินการต่อไป

2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- (1) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (2) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- (3) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (4) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (5) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (6) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาถึงประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (7) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

- (1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายใน 15 วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

2.2 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 ให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดย

(1) พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการให้เสร็จภายใน 60 วันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้นและเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

(2) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(2.1) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน** (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เจาะลึกสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(2.2) **แบบบัตรคะแนน** (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นใน

องค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อย ๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการ ภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้ การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้น ความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการ เรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(2.3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับ การทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับ การปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถ นำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถใช้เป็น เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(2.4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการ ประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การ ดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและ ผลกระทบ

(2.5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัว แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่ การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนา กรอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(2.6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem - Solving Method) การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญ อีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิด ประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบัน หรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบ องค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะ ของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ใน การประเมินแผนนั้นๆ

(2.7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือ แผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วน เกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่ การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการ ติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการ ติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(2.8) **แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)** เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะที่เดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระบุ เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(2.9) **แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)** เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์ และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสุขภาพ หรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(2.10) **แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)** เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะที่นั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และเป้าหมายย่อย (3) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (4) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (5) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (6) ดำเนินการ

(2.11) **แบบอื่นๆ** เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ 1 - 10 หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การติดตาม (Monitoring) จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

การประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(2) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(3) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man –month)

(4) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(2) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(3) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(4) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(2) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(3) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากร เป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(4) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(2) ทศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(3) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจรรยาบรรณมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(2) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(3) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(2) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(3) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วประเทศ และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

(1) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(2) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(3) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่น ปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึง ถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(2) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(3) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

2.3 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผล พร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

บทที่ 3

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ จะประเมินจากเอกสาร รายงาน สัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้อง และแบบสอบถาม ดังนี้

(1) **การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements)** วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(2) **การสัมภาษณ์ (Interviews)** อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอนและลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลโดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

(2.1) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อใจไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(2.2) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคน ในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(3) **การสังเกต (Observations)** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

(3.1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด

- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(3.2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(4) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(5) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

(1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ 1 : แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

- **แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงาน (ภาคผนวก)** เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- **แบบที่ 3 : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (ภาคผนวก)** เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- **แบบที่ 4 : แบบประเมินความพึงพอใจ (ภาคผนวก)** เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ

- **แบบที่ 4/1 : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม (ภาคผนวก)** เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(2) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่าง ๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(3) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ อบต.หนองสูงใต้ ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565) โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ดังนี้

1.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ (แบบที่ 1)

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ที่ 79/2563 ลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2563
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้มีการประชุมเพื่อเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ครั้งที่ 4 พ.ศ.2565 และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ครั้งที่ 1 พ.ศ.2565
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ที่ 78/2563 ลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2563
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้มีการประชุมเพื่อเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ครั้งที่ 4 พ.ศ.2565 และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ครั้งที่ 1 พ.ศ.2565
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ และประชาคมท้องถิ่นได้ร่วมพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น ทุกครั้งที่มีการจัดทำ/เปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม แผนพัฒนาท้องถิ่น
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทุกครั้งที่มีการจัดทำ/เปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม แผนพัฒนาท้องถิ่น
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับหมู่บ้านและระดับตำบล ทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) รายละเอียดตาม (1)
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “น้ำเพียงพอก่อรายได้ สิ่งแวดล้อมดี คนมีคุณภาพ” และมีพันธกิจหลักที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น รายละเอียดตาม (2)
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดมุกดาหาร
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีการกำหนดจุดมุ่งหมาย/เป้าประสงค์ในการพัฒนาในทุกยุทธศาสตร์ รายละเอียดตาม (3)
13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีการกำหนดเป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่นไว้อย่างชัดเจนทุกยุทธศาสตร์
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์ รายละเอียดตาม (4)
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดมุกดาหาร
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีการอนุมัติแผนพัฒนาท้องถิ่นดังนี้ - แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 4 พ.ศ.2565 และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.256-2570) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 พ.ศ.2565
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 4 พ.ศ.2565 และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.256-2570) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 พ.ศ.2565 ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้หนองสูงได้ มีการจัดทำบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.01) บัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.02) และบัญชีครุภัณฑ์ (แบบ ผ.03)
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (1) แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (3) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (4) แบบประเมินความพึงพอใจ
19. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดประชาคมตำบลเพื่อทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ

(1) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. มีวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่ดีงาม 2. เกษตรกรทำการเกษตรหลากหลาย มีความชำนาญ เป็นอย่างดีและมีที่ทำกินเป็นของตนเองเป็นส่วนใหญ่ 3. ประชาชนได้รับการศึกษาดี และมีความสมัครสมานสามัคคี 4. ประชาชนสุขภาพดี บุคลากรด้านสาธารณสุขดูแลอย่างทั่วถึง 5. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน 6. ชุมชนเพียบพร้อมด้วยสวัสดิการ 7. ชุมชนมากด้วยภูมิปัญญาท้องถิ่น 8. การบริการสาธารณะมีความสะดวก 9. มีแหล่งเรียนรู้ด้านศาสนาและเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป 10. เป็นเส้นทางการท่องเที่ยว 11. ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น 12. ปัญหาทางสังคมไม่รุนแรง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พื้นที่ทำกินไม่เอื้อต่อการประกอบอาชีพด้านการเกษตร 2. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรตื้นเขิน 3. ไม่มีระบบการบริหารจัดการน้ำแบบยั่งยืน 4. เกษตรกรมีหนี้สินมากเนื่องจากราคาผลผลิตตกต่ำ 5. ไม่มีศูนย์กลางตลาดชุมชนเพื่อซื้อขายแลกเปลี่ยน/รองรับสินค้าเกษตรกรรม หัตถกรรม 6. การส่งเสริมการท่องเที่ยวไม่ต่อเนื่อง 7. ใช้สารเคมีในการเกษตรอย่างกว้างขวางส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ 8. การทำอาชีพเสริมของเกษตรกรขาดความต่อเนื่อง 9. การทำงานระบบกลุ่มไม่เข้มแข็ง 10. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ 11. ระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนไม่ค่อยได้รับความร่วมมือ
ศักยภาพ / โอกาส (Opportunity : O)	อุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat : T)
<ol style="list-style-type: none"> 1. องค์กรศาสนาเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป 2. ตำบลหนองสูงได้เป็นเส้นทางเชื่อมโยงการท่องเที่ยวระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน 3. หน่วยงานราชการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่น 4. ผู้บริโภคปลอดภัยในการบริโภคสินค้า 5. หน่วยงานราชการสนับสนุนข้อมูล แหล่งเรียนรู้ในการประกอบอาชีพ 6. หน่วยงานราชการมีนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยว 7. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ. 2542 ได้กระจายอำนาจในการพัฒนาให้แก่ อบต. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปัญหาด้านการเมืองส่งผลกระทบต่อการพัฒนา 2. ตลาดรับซื้อสินค้าอยู่ห่างไกล 3. องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้พึ่งงบประมาณจากรัฐบาลเป็นหลักในพัฒนา 4. ปัญหาสภาวะโลกร้อนส่งผลให้เกิดภัยธรรมชาติต่าง ๆ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย 5. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการบริหารจัดการเรื่องกรรมสิทธิ์ที่ดิน 6. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ

บทที่ 4

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ครั้งที่ 1

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- วิสัยทัศน์ (Vision) “น้ำเพียงพอ ก่อรายได้ สิ่งแวดล้อมดี คนมีคุณภาพ”

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้
มีจำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
1	ยุทธศาสตร์พัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	บริหารทั่วไป บริการชุมชน และสังคม การดำเนินงาน	แผนงานรักษาความสงบ แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคม สงเคราะห์ แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด หน่วยงานที่รับเงิน อุดหนุน	ส่วนการศึกษา กองคลัง กองช่าง
2	ยุทธศาสตร์พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน	บริการชุมชน และสังคม การเศรษฐกิจ	แผนงานเคหะและชุมชน แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	กองช่าง	กองคลัง สนง.ปลัด ส่วนการศึกษา
3	ยุทธศาสตร์เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การเศรษฐกิจ	แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด หน่วยงานที่รับเงิน อุดหนุน	ส่วนการศึกษา กองคลัง กองช่าง
4	ยุทธศาสตร์อนุรักษ์และส่งเสริม ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	บริการชุมชน และสังคม	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	ส่วนการศึกษาฯ หน่วยงานที่รับเงิน อุดหนุน	สนง.ปลัด กองคลัง กองช่าง
5	ยุทธศาสตร์บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	บริหารทั่วไป	บริหารทั่วไป	สำนักปลัด	ส่วนการศึกษา กองคลัง กองช่าง

1. การวางแผน

อบต.หนองสูงใต้ ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

อบต.หนองสูงใต้ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) แก้ไขและเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 4 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) แก้ไขและเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 4 ดังนี้

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	51	10,894,000.00	60	11,432,000.00	73	14,044,000.00	75	16,667,000.00	69	16,859,000.00
พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน	61	62,615,000.00	72	80,376,001.00	111	132,474,000.00	138	195,765,000.00	116	156,815,000.00
เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	740,000.00	10	970,000.00	18	3,600,000.00	20	3,650,000.00	20	3,650,000.00
อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	11	730,000.00	11	730,000.00	17	1,400,000.00	18	5,869,000.00	18	5,869,000.00
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	7	740,000.00	8	1,040,000.00	9	1,228,000.00	9	1,090,000.00	9	1,090,000.00
รวม	136	75,719,000.00	161	94,548,001.00	228	152,746,000.00	260	223,041,000.00	232	184,283,000.00

2. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหาร อบต.หนองสูงใต้ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติ งบประมาณ จำนวน 90 โครงการ งบประมาณ 16,393,749.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	43	11,201,338.00
พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน	16	4,359,200.00
เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	70,000.00
อนุรักษ์และส่งเสริม ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	10	480,000.00
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	3	135,000.00
ครุภัณฑ์ที่อนุมัติงบประมาณ	12	148,211.00
รวม	90	16,393,749.00

3. ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ที่ดำเนินการในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 มีดังนี้

(1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
1	รณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน (เทศกาลปีใหม่)	✓			10,000.00	8,800.00
2	ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน (เทศกาลสงกรานต์)	✓			10,000.00	10,000
3	เสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย			✓	10,000.00	
4	ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำตำบลหนองสูงใต้			✓	60,000.00	
5	วัสดุเครื่องดับเพลิง			✓	20,000.00	
6	วัสดุจรรยาจร			✓	5,000.00	
7	ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการเรียนรู้เด็กและเยาวชน			✓	50,000.00	
8	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา		✓		476,500.00	285,450.00
9	อาหารเสริม (นม)		✓		677,056.00	367,852.80
10	เปิดโลกการศึกษา			✓	5,000.00	

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
11	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนประถมศึกษา		✓		1,129,800.00	567,000.00
12	อุดหนุนโครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของนักเรียนด้านจิตอาสาปีที่ 6 โดยใช้หนอแวง Love Model			✓	30,000.00	
13	จัดหาวัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์		✓		37,000	
14	หน่วยบริการแพทย์ฉุกเฉิน ต.หนองสูงใต้		✓		292,000.00	120,800.00
15	อุดหนุนโครงการเสริมทักษะชีวิตป้องกันเอดส์			✓	15,000.00	
16	อุดหนุนโครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพลดเสี่ยงลดโรค เบาหวาน ความดันโลหิตสูง			✓	15,000.00	
17	สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย			✓	25,000.00	
18	สำรวจข้อมูลและขึ้นทะเบียน ประชากรสุนัขและแมว		✓		3,000.00	
19	อุดหนุนการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริด้านสาธารณสุข (หมู่ที่ 1-8)			✓	160,000.00	
20	ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุด้วยสันทนาการและการมีส่วนร่วม		✓		80,000.00	
21	ช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่			✓	30,000.00	
22	ค่าตอบแทนอาสาสมัครดูแลผู้สูงอายุ		✓		112,600.00	46,500.00
23	ส่งเสริม สนับสนุนศักยภาพโรงเรียนผู้สูงอายุ		✓		40,000.00	9,600.00
24	เบี้ยยังชีพความพิการ		✓		1,569,600.00	777,600.00
25	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์		✓		24,000.00	14,000.00
26	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ		✓		5,931,600.00	2,612,300.00
27	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลหนองสูงใต้			✓	30,000.00	
28	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นตำบลหนองสูงใต้	✓			60,000.00	60,000.00
29	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 1			✓	15,000.00	
30	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 2			✓	15,000.00	
31	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 3			✓	15,000.00	
32	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 4			✓	15,000.00	
33	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 5			✓	15,000.00	

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
34	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 6			✓	10,000.00	
35	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 7			✓	10,000.00	
36	อุดหนุนปรับภูมิทัศน์ ภายในหมู่บ้านและรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน หมู่ที่ 8			✓	10,000.00	
37	อุดหนุนโครงการส่งเสริมพลังแผ่นดินขจัดสิ้นปัญหายาเสพติด ม.2			✓	10,000.00	
38	อุดหนุนโครงการส่งเสริมพลังแผ่นดินขจัดสิ้นปัญหายาเสพติด ม.3			✓	10,000.00	
39	อุดหนุนโครงการส่งเสริมพลังแผ่นดินขจัดสิ้นปัญหายาเสพติด ม.4			✓	10,000.00	
40	อุดหนุนโครงการส่งเสริมพลังแผ่นดินขจัดสิ้นปัญหายาเสพติด ม.6			✓	10,000.00	
41	อุดหนุนโครงการส่งเสริมพลังแผ่นดินขจัดสิ้นปัญหายาเสพติด ม.7			✓	10,000.00	
42	อุดหนุนโครงการส่งเสริมพลังแผ่นดินขจัดสิ้นปัญหายาเสพติด ม.8			✓	10,000.00	
43	ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบทบาทสตรี			✓	20,000.00	ไม่ได้ดำเนินการ
44	ค่าตอบแทนอาสาสมัครบริหารท้องถิ่น		✓		121,000.00	40,000.00
45	สมทบกองทุนประกันสังคม		✓		104,598.00	31,292.00
46	สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	✓			318,400.00	318,400.00
47	สมทบกองทุนเงินทดแทน	✓			4,723.00	2,735.00
รวมทั้งสิ้น 46 โครงการ		5	14	28	11,641,877.00	4,600,227.00

สรุป ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 47 โครงการ เป็นเงิน 11,641,877.00 บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 47 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.78
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10
- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 59.57

(2) ยุทธศาสตร์พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
1	ตรวจสอบคุณภาพน้ำ			✓	5,000.00	
2	ปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	✓			121,834.00	121,384.00
3.	ปรับปรุงต่อเติมอาคารสำนักงาน			✓	100,000.00	
4	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านหลุบปิ้ง ม.1 สาย มท.ถ.52-003			✓	122,276.00	
5	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านโคกกลาง ม.2		✓		388,800.00	
6	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านแวง ม.3			✓	376,800.00	
7	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านเหล่าน้อย ม.4			✓	192,200.00	
8	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านโคกหินกอง ม.5			✓	378,000.00	
9	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านหนองแคน ม.7		✓		172,800.00	
10	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านแวงใหม่ ม.8			✓	378,000.00	
11	ปรับปรุงสถานที่ทิ้งขยะ บ้านแวง ม.6		✓		350,000.00	
12	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในบ้านหลุบปิ้ง ม.1			✓	199,200.00	
13	พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากจังหวัดมุกดาหาร (สนง.ทรัพยากรธรรมชาติ จ.มุกดาหาร)			✓	491,000.00	
รวมทั้งสิ้น 13 โครงการ		1	3	9	3,275,910.00	121,384.00

สรุป ยุทธศาสตร์พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 จำนวน 13 โครงการ เป็นเงิน 2,784,910.- บาท
โครงการจาก สนง.ทรัพยากรธรรมชาติ จ.มุกดาหาร จำนวน 1โครงการ เป็นเงิน 491,000

รวมเป็นเงิน 3,275,910.- บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.07
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.69
- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 69.23

(3) ยุทธศาสตร์เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
1	พัฒนาและบริหารจัดการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการเกษตรประจำตำบลหนองสูงใต้		✓		20,000.00	0.00
2	ลอกวัชพืชในแหล่งน้ำ			✓	20,000.00	
3	รณรงค์ ส่งเสริม การปลูกต้นไม้เพิ่มฝืนป่า และฟื้นฟูฝืนป่า ในที่ดินสาธารณะและที่ดินตนเอง			✓	10,000.00	
4	ส่งเสริมการบริหารจัดการขยะแบบมีส่วนร่วม		✓		20,000.00	11,100.00
5	จัดหาอุปกรณ์การเกษตร/วัสดุเกษตร			✓	5,000.00	0.00
6	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ			✓	5,000.00	
รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ		-	2	4	70,000.00	11,100.00

สรุป ยุทธศาสตร์เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 70,000.00 บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0

(4) ยุทธศาสตร์อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
1	แข่งขันกีฬาพ้อบ้าน แม่บ้านตำบลยาเสพติด			✓	80,000.00	
2	แข่งขันกีฬาเยาวชนตำบลยาเสพติด			✓	50,000.00	
3	จัดหาอุปกรณ์ เล่นกีฬา/ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ		✓		20,000.00	20,000.00
4	ส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	✓			25,000.00	25,000.00
5	สืบสานประเพณีลอยกระทง	✓			80,000.00	80,000.00
6	โคมแห่งเจ้าผู้ไทย ไหว้พระไกรสรราช	✓			30,000.00	19,500.00
7	จัดงานวันค้าคุณผู้ไทย ไหว้เจดีย์หลวงปู่หล้า ผ้าทอมือเมืองหนองสูง (มาตรการเฝ้าระวัง โควิด-19)			✓	100,000.00	
8	จัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา			✓	50,000.00	
9	ส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรม สืบสานวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น		✓		15,000.00	9,250.00
10	โครงการแห่พระพุทธรูปศิลาแลง	✓			30,000	30,000
รวมทั้งสิ้น 10 โครงการ		4	2	4	480,000	183,750

สรุป ยุทธศาสตร์อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 10 โครงการ เป็นเงิน 480,000 บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40
- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40

(5) ยุทธศาสตร์บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
1	อบรมคุณธรรม จริยธรรม	✓			15,000.00	14,250.00
2	ค่ารับรองและพิธีการ		✓		20,000.00	11,605.00
3	จัดการเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น			✓	500,000	167,391.42
รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ		1	1	1	535,000.00	293,246.42

สรุป ยุทธศาสตร์บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 535,000.00 บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

สรุปรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565)

ที่	ยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ (โครงการ)	อยู่ระหว่างดำเนินการ (โครงการ)	ยังไม่ได้ดำเนินการ (โครงการ)	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
1	การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	5	14	28	11,641,877.00	4,600,227.00
2	พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน	1	3	9	3,275,910.00	121,384.00
3	เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	2	4	70,000.00	11,100.00
4	อนุรักษ์และส่งเสริม ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	2	4	480,000.00	183,750.00
5	บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	1	1	1	535,000.00	293,246.42
รวมทั้งสิ้น 5 ยุทธศาสตร์		11	22	46	16,002,787.00	5,209,707.00

การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี สรุปได้ดังนี้

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2564 มีจำนวน 79 โครงการ เป็นเงิน 16,002,787.00 บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 79 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 27.84
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.69
- ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 58.22

บทที่ 5

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ครั้งที่ 1 รอบ 6 เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564) โดยอาศัยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

5.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ดำเนินการครบทั้ง 19 ข้อ

(2) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เฉพาะปี พ.ศ. 2565 มี 139 โครงการ งบประมาณ 42,289,00 บาท อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 จำนวน 79 โครงการ เป็นจำนวนเงิน 13,926,296.00 บาท

(3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย/แผนการดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2564 (ประกาศใช้เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 47 โครงการ เป็นเงิน 11,641,877.00 บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 47 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.78
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10
- ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 59.57

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านพัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้าง

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 จำนวน 13 โครงการ เป็นเงิน 2,784,910.- บาท
โครงการจาก สนง.ทรัพยากรธรรมชาติ จ.มุกดาหาร จำนวน 1โครงการ เป็นเงิน 491,000

รวมเป็นเงิน 3,275,910.- บาท

- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.07
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.69

- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 69.23
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 70,000.00 บาท
- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 10 โครงการ เป็นเงิน 480,000 บาท
- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40
- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ/แผนดำเนินงาน พ.ศ.2565 มีจำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 535,000.00 บาท
- รายงานสถานะการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

(1) สภาพทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ปัญหาความต้องการของประชาชน ก็มีการเปลี่ยนแปลงไปด้วย ประกอบกับการแก้ปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนจากส่วนราชการมีกระบวนการดำเนินงานหลายขั้นตอน จึงอาจทำให้การแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เกิดความล่าช้า

(2) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

2.2 ข้อสังเกต

(1) จากการเก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมิน ประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนบางส่วนเริ่มเข้าใจและเริ่มให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ความร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ในการที่จะตรวจสอบและประเมินผลโครงการดีขึ้น

(2) ประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มเป้าหมายกลุ่มเดิม และมีแนวโน้มในการเข้าร่วมกิจกรรมลดลง อาจเป็นเพราะการประชาสัมพันธ์ที่ไม่ทั่วถึง หรือการจัดกิจกรรมไม่หลากหลาย ขาดความน่าสนใจ

(3) โครงการที่ได้รับการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) มีจำนวนมาก แต่นำมาจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการตามโครงการได้น้อย ส่งผลให้การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ได้คะแนนประเมินน้อย

2.3 ข้อเสนอแนะ

(1) ควรนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของประชาชนที่ต้องการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกโครงการ และควรเลือกโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนามาดำเนินการก่อน

(2) ควรมีการประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนในพื้นที่ทราบอย่างทั่วถึง เพิ่มความถี่ในการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนเพิ่มความหลากหลาย และความน่าสนใจของโครงการ/กิจกรรม

(3) ประเด็นโรงเรียนผู้สูงอายุ ควรดำเนินการให้เกิดความยั่งยืนเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุในอนาคต และการดำเนินกิจกรรมโดยเฉพาะการไปทำบุญที่วัดต่าง ๆ ควรเป็นวันเสาร์-อาทิตย์ เพื่อให้ลูกหลาน เยาวชน ได้เข้าร่วมกิจกรรม ได้รับการขัดเกลาจิตใจและปลูกฝังด้านคุณธรรม จริยธรรม ในข้อจำกัดเรื่องการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า (Covid - 19) มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรม หากจะดำเนินการควรมีมาตรการในการป้องกันอย่างรัดกุม

(4) ควรส่งเสริมและให้ความสำคัญกับกระบวนการในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา และพัฒนาเจ้าหน้าที่ / คณะกรรมการผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การประเมินผลมีประสิทธิภาพ นำมาซึ่งการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

ที่ ๘๐/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ประกอบด้วย

๑.นายพีระพล อัจฉริยะ	ประธานสภา อบต.	กรรมการ
๒.นายไชยญา สุวรรณไตรย์	สมาชิก. อบต. หมู่ที่ ๒	กรรมการ
๓.นายยุวราช แสนโสม	สมาชิก. อบต. หมู่ที่ ๘	กรรมการ
๔.นายเชิดศักดิ์ อุดำ	ผู้แทนประชาคม หมู่ที่ ๗	กรรมการ
๕.นายเอกลักษณ์ คนหาญ	ผู้แทนประชาคม หมู่ที่ ๘	กรรมการ
๖.นางกรรณิกา วัจคะฮาด	ผอ.รพ.สต.โคกกลาง	กรรมการ
๗.นายศักดิ์เกษม กุลวงศ์	นักวิชาการพัฒนาชุมชนชำนาญการ	กรรมการ
๘.นายรุ่งเพชร พุทธเสน	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๙.นางยุพิน สलगสิงห์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๑๐.นายวัฒนา อินผิว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑.นายสมัย ทองใจ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒.นางสาวประไพพรรณ แก้วคำไสย์ หน.สำนักงานปลัด		กรรมการ
๑๓.นางประภาพร เข้มพันธ์	จนท.วิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ ดังนี้

- ๑.กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ๒.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ๓.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยเปิดเผย ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นางทรัพย์ศิริ ชาลีพล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

ที่ ๘๔/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

ตามที่ได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ที่ ๘๐ /๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ไปแล้วนั้น

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ และมติการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ จึงแต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ ดังนี้

๑.นายวัฒนา อินผิว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
๒.นางสาวประไพพรรณ แก้วคำไสย์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ
๓.นางประภาพร เข้มพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ/ผช.เลขานุการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๒ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นางทรัพย์ศิริ ชาลีพล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

แบบที่ 1 แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

1. ชื่อองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้.....องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้
2. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น			
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
19. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงาน

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ อำเภอหนองสูง จังหวัดมุกดาหาร.....

2. รายงานผลการดำเนินงาน

ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม)

ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม)

ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน)

ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564)

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
พัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ								
พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน								
เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
อนุรักษ์และส่งเสริม ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น								
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี								
รวม								

4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
พัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ		
พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน		
เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
อนุรักษ์และส่งเสริม ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น		
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี		
รวม		

แบบที่ 3 แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ

คำชี้แจง : แบบที่ 3 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงได้.....องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูง
ได้.....
2. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ.

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อกำหนดผู้ก้ำน/ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
พัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ				
พัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐาน				
เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
อนุรักษ์และส่งเสริม ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น				
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี				
รวม				

แบบที่ 4 แบบประเมินความพึงพอใจ

คำชี้แจง แบบที่ 4 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ ชาย หญิง
2. อายุ ต่ำกว่า 20 ปี 20-30 ปี 31-40 ปี
 41-50 ปี 51-60 ปี มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
 ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี ไม่จบการศึกษา
4. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 รับจ้าง นักเรียนนักศึกษา เกษตรกร
 อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามโครงการ

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (10 คะแนน)
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี
 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ
 องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสูงใต้